

Ministère de la culture

Direction générale des patrimoines et de l'architecture
Service de l'architecture
Sous-dir. de l'enseignement supérieur et de la recherche
Bureau des enseignements

Toulouse, le 19 septembre 2022

À l'attention de Blandine CRESTIN-BILLET

Objet : candidature des quatre Ensa(p) de Bordeaux, Normandie, Toulouse, Paris-Belleville,
dans le cadre de leur partenariat pour la filière LMD en architecture à Hanoï,
à l'appel à projets pour le soutien des actions internationales
au titre de l'année universitaire 2022-2023

Chère Madame,

Je vous adresse le dossier de candidature de la filière LMD en architecture à Hanoï à l'appel à projets pour le soutien des actions internationales des Ensa(p) en 2022-2023.

Ce projet s'inscrit dans la stratégie en matière de relations internationales, des quatre Ensa(p) de Bordeaux, Normandie, Toulouse, Paris-Belleville. Il répond aux objectifs de cet appel à projets. Les évolutions marquantes pour cette année 2022-2023 sont :

- l'engagement des Ensa(p) à envoyer en mission 18 de leurs enseignants-chercheurs titulaires (5 Bordeaux + 5 Normandie + 5 Toulouse + 3 Paris-Belleville) pendant deux semaines sur place et assurant, en présentiel et en distanciel sur l'année universitaire, l'équivalent de 80 heures équivalent travaux dirigés par mission (contre 64 heures ETD auparavant),
- l'ouverture des 2 premiers semestres de Master, sur la base d'une délocalisation de l'offre pédagogique de l'Ensa de Toulouse, impliquant principalement des enseignants-chercheurs de l'HAU et de l'Ensa de Toulouse,
- des réglages pour pérenniser les unités d'enseignements déjà en place de l'offre pédagogique du cycle de Licence, établie sur la base d'une délocalisation de l'offre pédagogique de l'Ensa de Normandie, notamment avec le renforcement des implications conséquentes d'enseignants-chercheurs de l'HAU et des Ensa(p) de Bordeaux et de Normandie,
- un basculement de la coordination du cycle doctoral de la filière confiée à l'Ensa de Paris-Belleville, notamment dans ses articulations avec les enseignements d'initiation aux démarches scientifiques du cycle de Master et l'accompagnement pour la candidature au cycle doctoral.

Les équipes du consortium des quatre Ensa(p) de Bordeaux, Normandie, Toulouse, Paris-Belleville et de l'Université d'architecture de Hanoï espèrent vivement que ce projet saura convaincre la commission d'attribution des subventions.

Bien cordialement,

Pierre FERNANDEZ
Directeur





Fiche projet 2022

**Demande de subvention portée en 2022-2023 par l'Ensa de Toulouse,
au nom du consortium entre les 4 Ensa(p) de Bordeaux, de Normandie,
de Paris-Belleville & de Toulouse et l'Université d'architecture de Hanoi
(HAU)**

A quelle type(s) d'action(s) se rapporte(nt) ce projet :

2. Projets reposant sur des mutualisations pédagogiques, scientifiques ou organisationnelles favorisant le développement de relations durables avec d'autres écoles françaises et étrangères.

4. Action internationales novatrices notamment avec des Universités situées en dehors de l'Europe, favorisant de nouvelles méthodologies d'apprentissage, par exemple des formations hybrides.

Nom du projet : Filière francophone Licence Master Doctorat en architecture à Hanoi	Montant total :	312.266 €
	Participation demandée :	51.968 €
	Bordeaux	14.435,50 €
	Normandie	14.435,50 €
	Toulouse	14.435,50 €
	Paris-Belleville	8.661,50 €
	Financements antérieurs :	25.000 € en 2021
	Bordeaux	2.000,00 €
	Normandie	16.000,00 €
	Toulouse	7.000,00 €

	22.500 € en 2020
Bordeaux	4.500,00 €
Normandie	10.000,00 €
Toulouse	8.000,00 €

Pour + d'information, consultez le site web <http://web.toulouse.archi.fr/hanoi/>



Pays concerné (s)	Vietnam
Principaux lieux de réalisation	Université d'architecture de Hanoï
Promotion de la Francophonie	Il s'agit d'une filière francophone. Les étudiants non-francophones peuvent débiter leur licence par une année de mise à niveau en langue française. Tous les étudiants non-francophones doivent réussir un test de niveau B2 ou supérieur pour se voir délivrer leurs diplômes.
Nombre d'étudiants concernés	Prévisions pour 2022-2023 : - Licence : environ 100 étudiants - Master : environ 20 étudiants - Doctorat : 7 doctorants
Lien avec la scolarité	La licence est une délocalisation de l'offre de l'Ensa de Normandie. Le master est une délocalisation de l'offre de l'Ensa de Toulouse. Les doctorats font l'objet de conventions de thèses en co-tutelles internationales avec les écoles doctorales dont dépendent les Ensa(p) de Bordeaux, Normandie, Toulouse et Paris-Belleville.
Langues utilisées	Langue française exclusivement.
Écoles étrangères partenaires	Université d'architecture de Hanoï (HAU).
Autres Écoles françaises impliquées	Ensa(p) de Bordeaux, Normandie, Paris-Belleville et Toulouse
Implication du réseau diplomatique	Ce partenariat international fait l'objet d'échanges et d'appuis réguliers avec le service de la coopération de l'Ambassade de France à Hanoï, avec le bureau Asie-Pacifique de l'Agence universitaire de la francophonie (AUF) et avec le bureau local de l'Agence française de développement (AFD).
Implication des partenaires locaux (collectivités locales, Comue...).	L'HAU met a disposition les locaux d'enseignement, + une équipe d'agents administratifs pour la gestion des salles, des plannings étudiants et des plannings enseignants, + une équipe enseignante francophone contribuant à hauteur d'environ 2.400 heures enseignantes en 2022-2023.



Description des principaux objectifs du projet	<p>Cette filière LMD incite à considérer et regarder le monde, à travers une parole ouverte entre cultures d'Asie du sud-est et d'Europe occidentale. Elle sensibilise de futurs architectes à l'imprévisibilité du monde, à des identités culturelles croisées, à une ouverture des cultures et à une mise en valeur des imaginaires locaux, soit à considérer une face humaine de la mondialisation.</p> <p>Les cycles de licence et de doctorat ont été mis en place progressivement ces dernières années. Cette année 2022-2023 connaîtra en plus l'ouverture de la 1ère année de master (M1).</p>
Équipe pédagogique (liste des enseignants impliqués)	<p>Une trentaine d'enseignants-chercheurs francophones de l'HAU contribuant à hauteur d'environ 2.400 heures en 2022-2023,</p> <p>+ 18 enseignants-chercheurs des 4 Ensa(p) contribuant à hauteur d'environ 1.440 heures enseignantes en 2022-2023.</p> <p>Une part de ces enseignements se réalise en visioconférences, une autre part se réalise dans le cadre de 18 missions de 2 semaines à Hanoi.</p>
Calendrier précis	<p>Année universitaire 2022-2023 avec un démarrage début septembre 2022 et un arrêt fin juin 2023.</p>
L'action s'appuie-t-elle sur une convention existante ?	<p>Oui, dans la poursuite d'une convention 2019-2022, une nouvelle convention pour le quinquennal 2023-2027 vient d'être signée en juin 2022 entre les directions des 5 établissements partenaires.</p>
Place de l'action dans la stratégie internationale de l'École	<p>Centrale, c'est l'action internationale phare des 4 Ensa(p) de Bordeaux, Normandie, Paris-Belleville et Toulouse.</p>
Pour + d'information, consultez le site web http://web.toulouse.archi.fr/hanoi/	



Fiche budgétaire 2022

Demande de subvention portée en 2022-2023 par l'Ensa de Toulouse,

au nom du consortium entre les 4 Ensa(p) de Bordeaux, de Normandie, de Paris-Belleville & de Toulouse et l'Université d'architecture de Hanoi (note 1)

Nom du projet : **Filière francophone LMD en architecture à Hanoi**

DEPENSES		RECETTES	
Indiquer toutes les dépenses liées directement au projet ou des estimations si les coûts réels ne sont pas disponibles		Indiquer les sources de revenus que vous avez obtenus pour ce projet	
Salaires (note 2)	245.450 € Bordeaux 67.200 € Normandie 67.200 € Toulouse 67.200 € Paris-Belleville 43.850 €	Fonds européens	
Frais administratifs		Autres ministères français (affaires étrangères)	
Frais de déplacements (note 3)	27.000 € Bordeaux 7.500 € Normandie 7.500 € Toulouse 7.500 € Paris-Belleville 4.500 €	Poste diplomatique ou institution française locale.	
Défraiements, frais de mission (note 4)	39.816 € Bordeaux 11.060 € Normandie 11.060 € Toulouse 11.060 € Paris-Belleville 6.636 €	Participation publique ou privée étrangère (préciser) (note 5)	14.848 €



Frais de logements (étudiants...)		Région, département, communes Soutien du secteur privé	
Publications		Participation des 4 Ensa(p) (note 7)	206.570 €
Traduction		Participation des étudiants	
Autres...		Autres (préciser...) (note 6)	38.880 €
		Demande de subvention MCC (dans le cadre de l'appel d'offres).	51.968 € Bordeaux 14.435,50 € Normandie 14.435,50 € Toulouse 14.435,50 € Paris-Belleville 8.661,50 €
Total	312.266 €	Total	312.266 €

Note 1 : Mode de ventilation de la subvention MCC (liée à cet appel d'offres)

Cette demande de subvention est portée en cette année universitaire 2022-2023 par l'Ensa de Toulouse. Elle est faite au nom du partenariat des 4 Ensa(p) de Bordeaux, de Normandie, de Paris-Belleville & de Toulouse.

La faisabilité de la filière LMD en architecture à Hanoï dépend, entre autres, des implications conséquentes d'enseignants-chercheurs des 4 Ensa(p) du consortium. Face à cette priorité, les 4 Ensa(p) se sont engagées à envoyer en mission 18 de leurs enseignants-chercheurs titulaires (5 Bordeaux + 5 Normandie + 5 Toulouse + 3 Paris-Belleville) avec, pour chaque mission :

- un déplacement de deux semaines sur place,
- une charge d'enseignement, en présentiel et en distanciel, sur l'année universitaire, équivalent de 80 heures équivalent travaux dirigés.



Dans ce sens, les 4 Ensa(p) conviennent d'une ventilation au prorata des coûts des missions d'enseignants-chercheurs titulaires qui seront réellement engagées au cours de l'année 2022-2023.

Cette ventilation concerne deux types de recettes :

- (1) les frais d'inscription encaissés par les Ensa(p) (Cf. **Note 5**).
- (2) la subvention du ministère de la Culture dans le cadre de cet appel d'offres.

		Ensap de Bordeaux	Ensa de Normandie	Ensa de Toulouse	Ensa de Paris- Belleville
1	Frédéric BONNEAUD			mission 1	
2	Sophie CAMBRILLAT		mission 1		
3	Bernard DAVASSE	mission 1			
4	Sylvie DUMONS			mission 2	
5	Asle GONANO		mission 2		
6	Luc GWIAZDZINSKI			mission 3	
7	Nathalie LANCRET				mission 1
8	Jean-François MARTI			mission 4	
9	Alexandre MOISSET	mission 2			
10	Douchan PALACIOS			mission 5	
11	Luc PERROT		mission 3		
12	Bruno PROTH		mission 4		
13	Laurent PROTOIS		mission 5		
14	Vincent TRICAUD	mission 3			
15	W				mission 2
16	X				mission 3
17	Y	mission 4			
18	Z	mission 5			
	Ventilation prévisionnelle	27,78 %	27,78 %	27,78 %	16,66 %



Note 2 : Salaires

Masse salariale d'enseignants-chercheurs titulaires :

18 missions x 80 heures ETD = 1.440 heures ETD = 4,5 équivalents temps-plein.

Le salaire annuel chargé médian des enseignants-chercheurs des Ensa(p) = ± 46.700 €.

$4,5 * 46.700 \text{ €} = 210.150 \text{ € / an}$

Masse salariale d'agents administratifs :

Gestion d'une quarantaine d'étudiants en mobilité simultanément à Hanoï et inscrits dans les 4 Ensa(p) : estimation à environ 1,0 équivalent temps-plein.

Le salaire annuel chargé médian des agents administratifs des Ensa(p) = ± 35.300 €.

$1,0 * 35.300 \text{ €} = 35.300 \text{ €}$

Total : $210.150 \text{ €} + 35.300 \text{ €} = 245.450 \text{ €}$

Note 3 : Frais de déplacements

18 transports Europe-Asie-Europe : le barème (projets européens) d'un aller-retour, assurance, taxis-navettes = ± 1.500 € / mission.

$18 \text{ missions} * 1.500 \text{ € / mission} = 27.000 \text{ €}$

Note 4 : Défraiements, frais de mission

18 missions * 14 jours sur place = 252 jours.

Le barème journalier pour les agents de la fonction public d'État (groupe 1) est actuellement fixé à 158 € / jour.

$252 \text{ jours} * 158 \text{ € / jour} = 39.816 \text{ €}$



Note 5 : Participation publique ou privée étrangère (préciser)

La filière LMD en architecture à Hanoï a été mise en place par un consortium de 5 établissements partenaires : l'Université d'architecture de Hanoï (HAU) et les 4 Ensa(p) de Bordeaux, Normandie, Paris-Belleville et Toulouse.

Le partenaire vietnamien, s'est engagé à prendre en charge les "frais de déplacements" et les "défraiements, frais de mission" de 4 missions d'enseignants-chercheurs titulaires des Ensa(p), soit 1 mission par Ensa(p).

Frais de déplacements

4 transports Europe-Asie-Europe : le barème (projets européens) d'un aller-retour, assurance, taxis-navettes = ± 1.500 € / mission.

4 missions * 1.500 € / mission = 6.000 €

Défraiements, frais de mission

4 missions * 14 jours sur place = 56 jours.

Le barème journalier pour les agents de la fonction public d'État (groupe 1) = 158 € / j

56 jours * 158 € / jour = 8.848 €

Total : 6.000 € + 8.848 € = 14.848 €

Note 6 : Autres (préciser) ...

Frais d'inscription encaissés par les Ensa(p)

Les étudiants de la filière LMD en architecture à Hanoï ont deux provenances distinctes : (1) ceux inscrits directement auprès de l'HAU et (2) ceux inscrits dans les Ensa(p) et en mobilité. Pour les étudiants inscrits directement auprès de l'HAU, des frais d'inscription sont encaissés par l'Ensa de Normandie pour le cycle de la licence et par l'Ensa de Toulouse pour le cycle de master.

Frais d'inscription prévisionnels encaissés par l'Ensa de Normandie en 2022-2023

Année préparatoire : 24 étudiants

1ère année de licence : 24 étudiants

2ème année de licence : 24 étudiants

3ème année de licence : 24 étudiants

Total : 96 étudiants * droit d'inscription 373 € = 35.808 €

Frais d'inscription prévisionnels encaissés par l'Ensa de Toulouse en 2022-2023

1ère année de master : 6 étudiants

Total : 6 étudiants * droit d'inscription 512 € = 3.072 €

Total : 35.808 € + 3.072 € = 38.880 €



Note 7 : Participation des 4 Ensa(p)

Les 4 Ensa(p) partenaires de la filière consacrent :

- 18 missions d'enseignants-chercheurs de 80 heures équivalant travaux dirigés (soit 18 quarts de temps plein).
- un temps d'agents administratifs, avec un total estimé pour les 4 Ensa(p) de 1 poste équivalent temps-plein, afin de gérer tout au fil de l'année les mobilités étudiantes à Hanoï.

Cette mobilisation en enseignants-chercheurs et agents administratifs est estimée à :
 $210.150 \text{ €} + 35.300 \text{ €} = 245.450 \text{ €}$ (Cf. **Note 2**)

En contrepartie, des frais d'inscription des étudiants inscrits directement à l'HAU sont perçus à hauteur de :
 $35.808 \text{ €} + 3.072 \text{ €} = 38.880 \text{ €}$ (Cf. **Note 6**)

La participation des Ensa(p) à cette filière peut ainsi être estimée à :
 $245.450 \text{ €} - 38.880 \text{ €} = \mathbf{206.570 \text{ €}}$